

Kosten:

BASF → shareholder value → Hauptsache, den Aktionären geht's gut
(Gegenteil: stackholder value → dem Arbeitnehmer geht's gut)

➔ Folie: Kostenmanagement

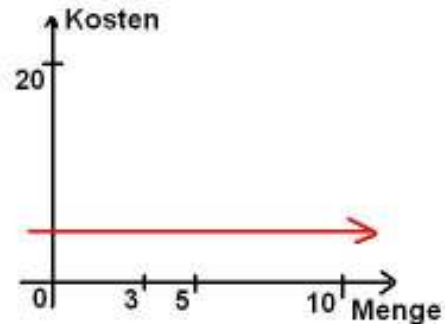
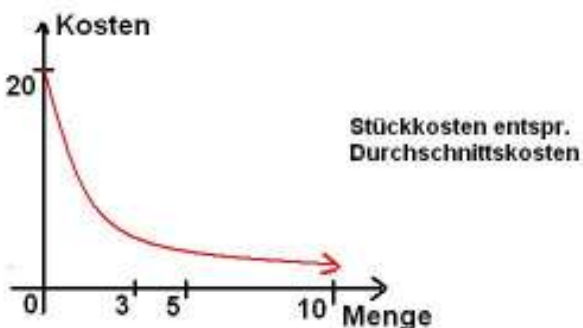
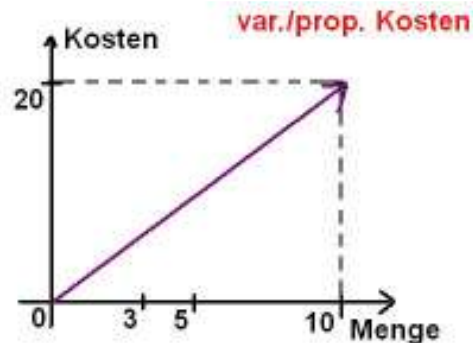
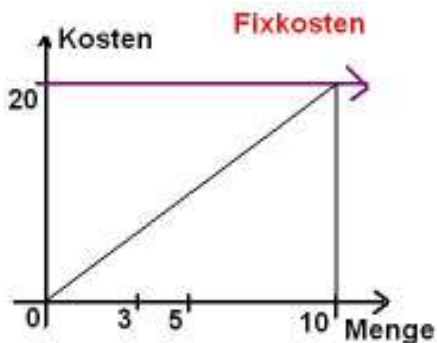
zum Punkt Entscheidungsvorbereitung:

- IMMER die Kosten wieder rein bekommen
- vernünftiges Kontrollieren der Abläufe

Definition von „Kosten“

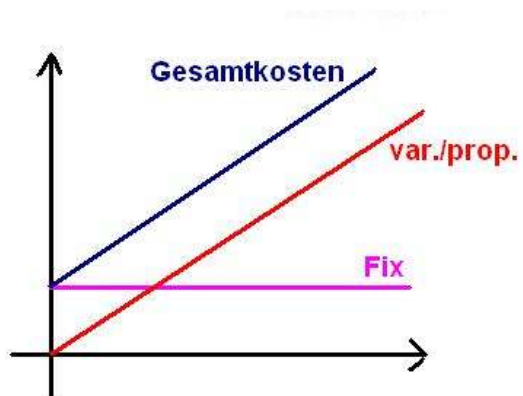
- offiziell: betrieblich veranlagt
- wirtschaftlich: monetäres Äquivalent für
 - o Ressourcen
 - o Rohstoffe
 - o Arbeitszeit
 - o Dienstleistungen
- Unterscheidung von Kosten:
 - o notwendig/nicht notwendig
 - o Verhalten bei mehr/weniger Produktion

Fixkosten vs. variable/proportionale Kosten

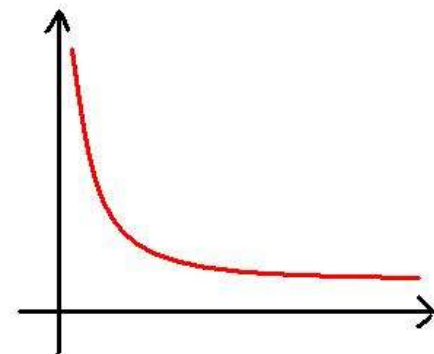


Vergleich 2 Produkte:

Fall 1: geringe Fixkosten (Bsp. Autoproduktion)



Fall 2: hohe Fixkosten (Bsp. Film)



→ je mehr Autos verkauft werden, desto billiger wird die Produktion